

# Wat is de waarde van uw bedrijf

Nu de economie weer wat uit het dal kruipt gaan veel ondernemers nadenken over verkoop van hun bedrijf. De praktijk leert dat men vaak geen realistische verwachtingen over de waarde heeft. Hoe werkt dat eigenlijk zo'n bedrijfswaardering? We leggen deze vraag voor aan Overname-Expert John Oostveen uit Soest, die regelmatig presentaties over dit onderwerp geeft.



In sommige branches wordt nog steeds gewerkt met zoveel keer de omzet of zoveel keer de winst. Ook kom je soms nog tegen dat er vooral wordt gekeken naar de waarde van het machinepark, de inventaris, voorraden, enz. Het gevaar van deze methoden is dat je op een waarde uitkomt, die heel anders is dan de verdien capaciteit van het over te nemen bedrijf. Met verdien capaciteit wordt bedoeld, wat je overhoudt na aftrek van alle kosten incl. een reële ondernemersbeloning en rente. Uit dat surplus zal de investering moeten worden terugverdiend, resp. de financiering moeten worden afgelost.

## PAST HET RENDEMENT BIJ HET RISICO?

Oostveen vertelt: "door het als een beleggingsbeslissing te beschouwen, maak je een goede afweging of het rendement wel voldoende is voor het te lopen risico. Stel je voor dat er in het over te nemen bedrijf enkele klanten zijn, die een groot aandeel in de omzet hebben. Als deze klanten wegvallen heeft dat een groot effect op omzet en resultaat. Gezien het risico zul je dus in zo'n geval met een hogere rendementseis moeten rekenen, dan wanneer de spreiding van de klanten veel evenwichtiger is".

Ook de afhankelijkheid van de vertrekkende ondernemer is een veel voorkomend punt van aandacht. Als het bedrijf ook zonder de oude eigenaar min of meer autonoom kan doordraaien zijn de risico's kleiner en dat heeft natuurlijk ook effect op de waarde. "Het zal duidelijk zijn dat waarden heel wat anders is dan zo maar even wat cijfers invullen in een rekenmodel".

## WINST IS NOG GEEN KASSTROOM

Zoals hiervoor toegelicht gaat het dus om de verdien capaciteit van een bedrijf. Dat zie je terug in de rentabiliteitsmethode. Dat is een veel gebruikte methode waarbij de gemiddelde netto winst over de afgelopen jaren (gecorrigeerd voor incidentele posten) wordt vertaald in een bedrijfswaarde, rekening houdend met het risico.



"Het bezwaar van deze methode is dat je uitgaat van winsten uit het verleden in plaats van kasstromen in de toekomst. Daarom gebruiken wij de Discounted Cash Flow-methode o.b.v. realistische prognoses. De kasstroom is belangrijk, daar kun je immers echt iets mee doen: rente betalen, aflossen, investeren of dividend uitkeren. Dat kan bij winst anders zijn want winst is een boekhoudkundig begrip. Het kan zijn dat er wel winst is, maar dat de volledige winst vast zit in extra voorraad of debiteuren, waardoor er helemaal geen geld vrij komt voor de ondernemer".

## PRAGMATISCHE AANPAK

John Oostveen is gecertificeerd bedrijfswaardeerder (Register Adviseur Bedrijfsopvolging - Business Valuation) en founding partner van Overname-Experts, een landelijke keten van tien zelfstandige, zeer ervaren, gecertificeerde overnamespecialisten. Hij is actief in Midden Nederland en is lid van diverse ondernemersnetwerken in Soest, Hilversum en Amersfoort en uiteraard ook van de beroepsorganisatie BOBB.

Oostveen benadert de bedrijfswaardering voor het MKB op pragmatische wijze. "Het rapport is geen doel op zichzelf, maar een onderdeel in het hele overnameproces. Mijn toets is altijd of ik op basis van die waarde een deal tot stand kan brengen. Bij een verkoop kijk ik eerst altijd wat er nog kan worden gedaan om de waarde te verbeteren. Daarom begint succes bij een goede voorbereiding!" <<

## QUICK SCAN

### HÉT PROBLEEM VAN DE MARKT

» Elke ondernemer komt vroeg of laat op het punt van verkoop van zijn bedrijf. Natuurlijk ben je goed in je eigen business, maar daarmee ben je nog geen goede verkoper van je eigen bedrijf!

### ONZE VISIE

» Je moet niet willen om dat zelf te doen, je bent emotioneel betrokken, kunt te weinig afstand nemen en het vergt specifieke expertise.

### UW OPLOSSING

» Overname-Experts zijn betrouwbare en deskundige overnamespecialisten, die goed luisteren, maatwerk leveren en er voor u het beste uithalen.

## OVERNAME-EXPERTS

Burgemeester Grothestraat 53, 3761 CL Soest  
Telefoon 035 - 88 71 711

E-mail oostveen@overname-experts.nl

[www.overname-experts.nl](http://www.overname-experts.nl)